

平成 29 年度

事業報告書

社会福祉法人中標津朋友会事業報告

中標津朋友会年間活動(行動)報告

中標津りんどう園事業報告

特別養護老人ホーム(介護老人福祉施設)

ショートステイ(短期入所生活介護)

広域ユニット型特別養護老人ホーム

デイサービスセンター(通所介護事業所)

居宅介護支援センター(居宅介護支援事業所)

社会福祉法人 中標津朋友会

社会福祉法人中標津朋友会 事業報告

平成 29 年度は、4 月 1 日から施行された社会福祉法の改正に伴い、指導監査要綱の見直しに併せてガイドラインが発出され、新たなる『社会福祉法人制度改革』が、事実上スタートした年度でありました。

今回の改革は、①公益・非営利性の徹底 ②国民に対する説明責任の履行 ③地域社会への貢献の 3 つの基本的視点が厚労省より示されており、当法人に於かれましても、法人組織を再編し評議員会を設置すると共に、業務執行理事の配置や税理士との顧問契約を締結して、経営組織のガバナンス（内部統制）の強化や事業運営の透明性の確保を図り、法人総体の経営分析に着手する等、財務規律の強化にも重点を置いて進めて参りました。

更に本年度は、平成 30 年度診療報酬・介護報酬の同時改定に向けての論場の 1 年でもありました。政府の「経済財政と改革の基本方針 2017（骨太方針 2017）」の閣議決定により、自立支援に向けた介護サービス事業者に対するインセンティブ付与のためのアウトカム（目指す結果）等に応じた報酬のメリハリ付けや、通所介護等の給付の適正化について検討・対応を促す方針から、それらを反映し、報酬体系全体が基本報酬を抑えて、加算で取り組みを推進する結末となりました。これらは、今後も同様な傾向が続くものと思われ、各々の事業者に於いては、より一層の質の高い自立支援が求められますし、将来的には今後の加算の有無や取組み実績が経営を左右する事になるかもしれません。

又、今期は法人制度改革に応じた取り組みに加えて、介護人材の確保・促進にも注力してきました。介護士養成機関へのアプローチをはじめ、中標津町と連携した介護人材確保育成事業や給与制度の総合的な見直し、「介護のお仕事ツアー」（道社協主催：電通委託事業）、分校型介護学校機能プログラム推進事業の誘致やマイナビ等人材派遣業者との協議など様々な事業を模索し展開してきました。'25 年には約 38 万人の需給ギャップが生じると推計されており、継続的な人材確保の取り組みは当法人においても必要不可欠であります。損益の分岐点は、当然各施設の人件費比率にあります。今年度は収支差額の黒字化より、人材確保の為の投下を優先的に遂行して参りました。

本報酬改正は 6 年ぶりのプラス改定（+0.54%）で決着いたしました。概要を鑑みますと、介護保険制度の持続・財源確保の観点から、重度化予防改善の取り組みを重視するシステムへと舵が切られ、いわゆる自立支援や医療と介護の連携を軸とした、地域包括ケアシステム構築の加速化を目指した改正や新設加算が多く盛り込まれております。これらを捉えて、施設・在宅サービスに於いては、重度化対応や医療ニーズ、看取りへの高い対応力等、一人ひとりの望む生き方に寄り添う「伴走型介護」の実践を主体的に進めていかなければなりません。介護とは結果だけではなく、むしろ過程を重視し、要介護度が軽くなれば全て良いものでもありません。人生を全うするまでの過程を大事にし、本人やご家族が納得のいく、満足のいくサービスが提供できる様、今後も政策動向に注視しながら、利用者様の QOL に着目した質の向上に努め、地域福祉サービスの拠点として一層信頼される法人となるように、事業経営の両立と社会（地域）への貢献を推進していきます。

1. 理事会の開催状況

第1回理事会 平成29年5月30日(火) 中標津りんどう園 会議室

- ① 平成28年度事業報告について ②平成28年度決算報告について
- ③ 諸規程の改正(案)について ④ 福祉車両の入札(案)について

第2回理事会 平成29年6月24日(土) トーヨーGH 2F会議室

- ① 定時評議員会の決議について (報告事項)
- ② 理事長の選定について ③ 業務執行理事の選定について

第3回理事会 平成29年9月30日(土) 中標津りんどう園 会議室

- ① 社会福祉法人制度改革に伴う進捗状況について
- ② 諸規程の改正(案)について [給与規程・就業規則・非常勤職員規程]

第4回理事会 平成29年12月15日(金) トーヨーGH 2F会議室

- ① 平成29年度第1回補正予算(案)について
- ② 貴重品等管理規程改正(案)について
- ③ 北海道指導監査並びに介護保険実地指導結果に係る改善是正状況について

第5回理事会 平成30年3月15日(金) 中標津りんどう園 会議室

- ① 平成29年度第2回補正予算書(案)について
- ② 平成30年度収支予算及び事業計画(案)について
- ③ 諸規程の改正(案)について
- ④ 平成30年度組織体制並びに人事異動(案)について
- ⑤ 中標津りんどう園暖房燃料等及び外構整備工事に係る入札(案)について

2. 法人監査の実施状況

第1回監査 平成29年5月30日(火) 中標津りんどう園 会議室

- ① 法人並びに各施設の決算報告及び精査について
 - ・ 各会計の経理及び領収書等証明書類との照合について
 - ・ 財務諸表及び預金残高等の照合並びに固定資産管理台帳の点検確認

- ② 平成29年度入所者預り金及び費用徴収の収支確認について
- ③ 在宅部門の利用者負担金の収支確認について
- ④ 事業報告(9事業)及び運営並びに入所者処遇の状況について
- ⑤ 法人役職員の業務執行及び会務全般について
- ⑥ その他の事項について (第三者委員関連報告)

第2回監査 平成29年9月30日(土) 中標津りんどう園 会議室

- ① 法人並びに各施設の会計経理及び資産管理状況について
 - ・各会計経理及び試算表並びに預金残高照合について
 - ・上半期の予算経理執行状況報告について
- ② 入所者預り金及び費用徴収の収支確認について
- ③ 利用者負担金の収支確認について (全事業所対象)
- ④ 給与規程及び就業規則等の改正(案)について
- ⑤ 福祉車両の入札結果及び役員の業務執行報告について
- ⑥ 顧問税理士による経営分析報告について
- ⑦ その他の事項について (第三者委員関連報告)

第3回監査 平成29年12月15日(金) トーヨーGH 2F会議室

- ① 法人並びに各施設の会計経理及び予算執行状況について
 - ・各会計経理及び試算表並びに預金残高照合
 - ・上半期の収支予算執行現況及び補正予算の編成概要について
- ② 施設運営及び人事管理全般について
- ③ 理事会及び評議員会の会務について
 - ・役員及び評議員の業務執行状況
 - ・理事長、業務執行理事の業務執行報告
- ④ 就業規則及び非常勤職員規程改正(案)について
- ⑤ 北海道指導監査並びに介護保険実地指導結果に係る改善是正内容について
- ⑥ 苦情処理の有無及び状況報告について (第三者委員関連報告)

第4回監査 平成30年3月15日(金) 中標津りんどう園 会議室

- ① 法人並びに各施設の会計経理及び予算執行状況について
 - ・各会計経理及び試算表並びに預金残高照合
 - ・補正予算及び新年度予算編成概要の検証について
- ② 施設運営及び人事管理全般について
- ③ 理事会及び評議員会の会務について
 - ・役員及び評議員の業務執行状況
 - ・理事長、業務執行理事の業務執行報告
- ④ 経理規程等諸規程改正(案)について
- ⑤ 利用者処遇及び職員雇用・採用等確保状況について
- ⑥ 入所者預り金及び費用徴収の収支確認・点検について
- ⑦ 苦情処理の有無及び状況報告について (第三者委員関連報告)

3. 役員研修の実施状況

第1回 役員研修会 平成29年6月24日(土) トーヨーGH 2F会議室
〔法人主催：理事6名、監事2名、評議員7名 計15出席〕

【研修内容】 「社会福祉法人制度の概要と評議員の役割について」

説明者：法人事業本部 犬伏事務局長

- ① 社会福祉法人の概要と制度改革
- ② 評議員に期待される役割

第2回 役職員合同研修会 平成29年12月15日(金) トーヨーGH 2F会議室
〔法人主催：理事6名、監事2名、評議員5名、役職員17名 計30名出席〕

【研修内容】 「法人に於ける経営分析結果について」

講師：小田伸一 税理士事務所長（天候不良欠席～事務局報告）

顧問税理士 小田伸一

報告者：法人事業本部 事務局 青山智和（代理）

（法人分析）

I 収益性

- ① サービス活動増減差額率 ② 経常増減差額率
- ③ 補助金事業収益比率

II 安定性・持続性

- ① 短期安定性 ア 流動比率 イ 当座比率
ウ 現預金対事業活動支出比率
- ② 長期持続性 ア 純資産比率 イ 固定長期適合率
ウ 固定比率
- ③ 資金繰り ア 借入金償還余裕率 イ 債務償還年数
ウ 事業活動資金収支差額率

III 合理性

- ① 費用 ア 人件費率 イ 委託費率 ウ 事業費率 エ 支払利息率 オ 事務費率 カ 減価償却費率
- ② 資産 ア 正味金融資産額

IV 効率性

ア 総資産経常増減差額率 ～ 資産回転率、経常増減差額率

V 経営自立性 ア 自己収益比率 VI まとめ

（施設分析） I 特別養護老人ホーム II 広域ユニット型特養
III デイサービスセンター IV 法人全体

▼ 平成 29 年度 年間活動（行動）報告

月	中標津朋友会の動き	活 動 内 容	その他の活動
4 月	・平成 29 年度辞令交付式及び職員研修会（6） ・第 1 回職員会議（6）	・理事長訓示、人事発令等 辞令交付者 23 名（昇格等） 〔研修〕事業計画・基本方針等	・つくしの会総会（20） ・新医院長表敬訪問（24） ・NALC 定期総会（28）
5 月	・第 2 回職員会議（16） ・第 1 回監査/理事会（30）	〔理事会〕決算報告・事業報告・諸規程改正・入札等	・後援会「りんどうの会」 監査・定期総会（5/25）
6 月	・第 3 回職員会議（1） ・定時評議員会/第 1 回役員研修会（6） ・第 2 回理事会	〔評議員会〕決算報告・事業報告・決算監査報告・役員選任・評議員の役割（研修）等 ・理事長・業務執行理事選任等	・児童館交流（町子育て支援室：5/27） ・マジックショー慰問（5/29：テリー山本） ・歌謡ショー（31）
7 月	・第 4 回職員会議（3） ・小田税理士顧問契約協議	介護職員の離職防止及び人材確保促進・新給与制度策定等	・大阪音楽大学慰問（19） ・神社御神輿慰問（20）
8 月	・第 5 回職員会議（1） ・りんどう園祭り（5）	北朝鮮ミサイル発射警報による（Jアラート）対応及び対策等	・札幌医療大学・釧教大等 実習来訪（8/2～25）
9 月	・第 6 回職員会議（1） ・役職員合同研修会（22） ・第 5 回敬老の集い（24：ユ） ・第 3 回理事会/監査（30）	給与制度策定に係る WG 最終報告、改定案協議及び外部検証・新給与制度の説明会開催 ・法人制度改革に伴う進捗等	・町殉公者追悼式（8/15） ・情報の公表訪問調査（13） ・役員三役会〔小田顧問税理士同席〕開催（22）
10 月	・第 7 回職員会議（5） ・第 30 回敬老会（15：特）	敬老会等施設内外行事に係る日程調整及び事務打ち合わせ	・保健所栄養指導監査（3） ・ハーモニカ同好会（4）
11 月	・第 8 回職員会議（2） ・第 9 回職員会議（30）	町内事業者（小規模及び GH）閉鎖に伴う入所緊急要請等	・介護の仕事バスツアー（4：道社協、電通）
12 月	・北海道指導監査/介護保険施設等実地指導（4） ・第 4 回理事会/監査・役職員研修会（15）	・根室振興局 4 名来訪 〔理事会/研修会〕補正予算・規程改正・法人監査報告/法人総体の財務検証結果について	・町消防立入り検査/シルバー人材センター交流（7） ・クリスマス会（25）・忘年会（27） ・御用納め（30）
1 月	・第 10 回職員会議及び御用始めに伴う理事長訓示（9） ・中標津神社神棚祈願（11）	理事長訓示～平成の時代と共に開設し早 30 年。地域の介護拠点として更なる信頼を…	・中標津町新年交礼会（6） ・御用始め（9） ・お楽しみ食（26）
2 月	・第 11 回職員会議（1） ・スプリンクラー漏水事故（4） ・北海道保険鑑定人來訪（9）	・スプリンクラー漏水事故対応協議（町、業者との 3 者間協議） ・池田暖房東支社長同席	・事故対策委員会設置（5） ・福祉のつどい協力（18） ・スプリンクラー査察（28）
3 月	・第 12 回職員会議（1） ・第 4 回法人監査/第 5 回理事会（15） ・外構整備事業等入札（30）	〔理事会〕補正予算・新年度収支予算及び事業計画・組織体制並びに人事異動等審議 ・外構整備・A 重油等落札	・新規採用職員試験（8） ・第 2 回避難訓練（13） ・外構整備閲覧（16～） ・理事長同席（30：立会人）